

## REFERENCIAS AL PROGRAMA DE LA MATERIA Y BIBLIOGRAFÍA RECOMENDADA PARA LOS CURSOS DE COSTOS Y GESTIÓN.

Cursos de: A. Ferrari y A. González Escudero.

Actualizado al 1° cuatrimestre de 2012.

### TEMAS DE CONOCIMIENTO MÍNIMO EN CADA UNIDAD TEMÁTICA

Para cada unidad temática aparecerán indicados los conceptos que deben conocerse en forma especial.

Durante el transcurso del curso anunciaremos fichas de la Revista Gestión y Costos, que edita el IAPUCO, y que deberán estudiarse para temas específicos.

También están señalados, como orientación, los capítulos del libro de Horngren, Foster y Datar, "**Contabilidad de costos, un enfoque Gerencial**" 8° edición y de la 10° edición, con algunos cambios sobre la anterior, donde algunos de los temas están tratados. Se indican las referencias en esas dos ediciones ya que podrán utilizarse cualquiera de ellas. Existe también la 12° edición en castellano, donde están incluidos los mismos temas que en éstas. No la hemos referenciado aquí ya que las 8° y 10° se encuentran con mayor facilidad en las bibliotecas.

Además, se dispone el sitio web de los cursos de una **guía de preguntas teóricas** que se formularon en exámenes anteriores y que están agrupadas por unidades temáticas. Resultará interesante para completar el estudio de las unidades del programa.

Asimismo, están disponibles en el mencionado sitio web **ejemplos de exámenes anteriores** con sus partes de teoría y de práctica y sus soluciones.

En el marco de las actividades del curso, está previsto colaborar en trabajos de investigación que desarrollan los profesores del curso. La inclusión de estas actividades apunta a reforzar aspectos importantes de la formación universitaria como es la investigación, el conocimiento de casos concretos y el intercambio en ámbitos de profesionales y expertos.

### UNIDADES DEL PROGRAMA I Y II

#### **Conceptos generales de costos**

Costos, relación con la economía, la contabilidad, la administración y la ingeniería.

Los costos y su relación con la contabilidad financiera: Similitudes y diferencias.

Sistemas de información contable, de gestión y de costos. Herramientas de captura de datos, utilidad de cada sistema y sus limitaciones.

Conceptos de productividad, eficiencia y eficacia.

Unidades de costeo, costos directos e indirectos.

Clasificación por funciones:

Producción, comercialización, administración y financieros.

Clasificación por naturaleza:

Materias primas, mano de obra directa y costos indirectos de las operaciones.

Clasificación según la posibilidad de asignar responsabilidades:

Costos controlables y no controlables.

Clasificación según el comportamiento ante cambios en el nivel de actividad:

Variables: Proporcionales, progresivos y regresivos.

Fijos: De capacidad o estructura y de operaciones.

Semifijos: Tipos y comportamientos.

Concepto y diferencias entre capacidad y nivel de actividad.

Distintos tipos.

Ociosidad: Anticipada y operativa.

Problemas de asignación de costos en empresas poliproductoras.

### **Lecturas relacionadas**

**Entre paréntesis se indica la referencia para relacionar la clase con el material bibliográfico.**

#### **8 ° EDICIÓN**

#### **10 ° EDICIÓN**

(1) Capítulo 1

Capítulo 1

Propósitos principales de sistemas de contabilidad Administrativa.

Los propósitos principales de los sistemas de contabilidad.

Contabilidad administrativa, contabilidad financiera y contabilidad de costos

Temas administrativos de reciente evolución.

La cadena de valor de las funciones de negocios.

(1) Bis

La administración y las nuevas realidades (1 y 2 parte)

Alejandro González Escudero, artículos publicados en la revista Enfoques, abril de 2008 (páginas 25 a 36) y mayo 2008 (páginas 69 a 82)

<http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/La%20administracion%20en%20>

		<a href="#">el%20mundo%20actual.pdf</a>
(1) Tres	Dirigir empresas en la crisis	Alejandro González Escudero y Ariel Ferrari, artículo publicado en la revista Enfoques. Noviembre de 2008 (páginas 27 a 33). <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/DIRIGIR%20EMPRESAS%20EN%20LA%20CRISIS.pdf">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/DIRIGIR%20EMPRESAS%20EN%20LA%20CRISIS.pdf</a>
(2) Capítulo 2	Completo	Capítulo 2 Completo
(3) Capítulo 15		(3) Capítulo 14
	Tendencias en evolución para la asignación de costos	Propósitos para la asignación del costo. Criterios para asignar costos.
	Diferencias entre capacidad utilizada y no utilizada	Asignación de las costos de un departamento a otro. Criterios para así
(4 ) Ficha	Decisiones sobre capacidad operativa	Alejandro González Escudero, artículo publicado en la revista Enfoques, enero 2008, páginas 1 a 8.
(4 bis) Comisión de Costos C.P.C.E.C.F.		Informe 1. El sistema de información sobre costos y la contabilidad de costos.

UNIDADES DEL PROGRAMA III Y IV

### **Metodologías de costeo y tratamiento de los elementos del Costo.**

Conceptos de costos históricos y predeterminados.

Costeo integral y variable.

Costeo sobre bases real y normalizada.

Combinaciones. Efectos sobre el resultado y la valuación de Inventarios.

Costos por órdenes, procesos y proyectos.  
Casos en que se utilizan. Formas de emplearlos.

Método tradicional de distribución de CIF a los productos.

Análisis variaciones, tipos y significados.

Método ABC

Formas de utilizarlos. Ventajas y desventajas.

### **Lecturas relacionadas.**

(5) Capítulo 9 Cuadro 9-2 Cuadro 9-5  Conceptos alternativos del nivel del denominador  Efectos sobre estados financieros	(5) Capítulo 9 Costeo variable y costeo absorbente Explicación de las diferencias en la utilidad de operación Parte 2: Conceptos de la capacidad del nivel del denominador y el análisis de la capacidad del costo fijo. Toda la parte 2.
(6) Capítulo 4 Costeo por órdenes y sistemas de costeo por procesos  Costeo por órdenes en organizaciones de servicios Métodos de costeo real, normal y presupuestado Refinamiento en sistemas de costeo Costeo basado en actividades	(6) Capítulo 4 Conceptos básicos en los sistemas de costeo. Costeo por órdenes de trabajo y costeo por procesos. Costeo por órdenes de trabajo en la manufactura.  Capítulo 17. Diagrama de la acumulación por procesos.
(7) Capítulo 5 Costeo basado en la actividad de fabricación	(7) Capítulo 5 Todo.
(8) Capítulo 10 Jerarquía de costos y factores de costos	
(9) Costos y Gestión Nº 11	Cartier, Enrique. El ABC y la teoría del costo.
(10) Costos y Gestión Nº 12	Saez Torrecilla, Cuestiones polémicas del modelo ABC.
(11) Asignación y control de costos en empresas con estacionalidad marcada.	Gustavo Martos <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/empresas_estacionales.ZIP">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/empresas_estacionales.ZIP</a>

UNIDADES DEL PROGRAMA

V Y VI

### **Presupuesto y control presupuestario.**

Sistemas de presupuesto.

Presupuesto económico y sus elementos.

Presupuesto financiero.

Pautas para su preparación, análisis de consistencia entre las Diferentes pautas, la situación inicial y la proyección.

Flujo de fondos proyectado y estados contables proyectados.

Revisiones e informes.

Uso por terceros.

Estado de origen y aplicación de fondos o de capital de trabajo.  
Metodología de elaboración.

Utilización del presupuesto como herramienta de gestión y control.

Análisis de variaciones y responsabilidades.

Software utilizados.

Prácticas de control habituales en las empresas.

Presupuesto base cero.

Proyectos de inversiones.

Presupuesto estratégico.

### **Lecturas relacionadas.**

(12) Capítulo 6

Características principales de los presupuestos  
Ventajas de presupuestos  
Tipos de presupuestos  
Ilustración del presupuesto maestro  
Proyección de ventas  
Contabilidad por responsabilidad

(12) Capítulo 6

Todo

(13) Costos y  
Gestión N° 48

El control en la  
gestión directiva  
actual

Alejandro González Escudero y Ariel  
Ferrari.

(13 bis) Ficha

El presupuesto como  
herramienta de  
gestión, su evolución

Ariel Ferrari y Alejandro González  
Escudero, trabajo presentado en el X  
Congreso Internacional de Costos,

y estado actual.

Lyon, Francia (junio de 2007)

<http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/Congreso%20Internacional%20de%20Costos%202007.pdf>

UNIDADES DEL PROGRAMA

VII

### **Equilibrio, indiferencia y toma de decisiones.**

Elementos de la decisión. Matriz de toma de decisiones.

Técnicas utilizables en toma de decisiones según la información Disponible.

Análisis marginal. Contribución marginal.

Análisis costo-utilidad-volumen.

Sistemas de equilibrio.

Análisis de equilibrio a través de regresiones.

Resultados por líneas de productos. Supresión de líneas.

Mezcla óptima de productos.

Análisis de restricciones. Aplicación del análisis de sensibilidad  
Costo de oportunidad para sustitución de productos. Precios sombra.

Precios diferenciales en productos y en mercados.

Herramientas de costos para decisiones de corto y largo plazo.

Herramientas de costos para decisiones de inversión.

Decisiones de fabricar o comprar.

Precios de transferencia interna.

Análisis de rentabilidad. Sobre capital invertido, rentabilidad  
Total y por línea de productos.

Software para problemas de toma de decisiones.

### **Lecturas relacionadas.**

(14) Capítulo 3

(14) Capítulo 3

Punto de equilibrio	Suposiciones y terminología del modelo costo-volumen-utilidad
Supuestos en CVU	Elementos esenciales del análisis de costo-volumen-utilidad.
Planeación de costos y CVU	El punto de equilibrio
Incertidumbre y análisis de sensibilidad	Uso del análisis de CVU para tomar decisiones
	Análisis de sensibilidad e incertidumbre
	Planeación de costos y CVU
	Contribución marginal y margen bruto
(15) Capítulo 10	(15) Capítulo 10
Puntos generales para estimar funciones de costos	Temas generales en la estimación de las funciones de costos.
Supuestos subyacentes a la clasificación de costos	El criterio causa y efecto al elegir los causantes del costo
Enfoques de estimación de costos	Enfoques para la estimación del costo
Pasos para calcular una función de costos	Pasos en la estimación de una función de costos
	Evaluación de los causantes del costo de la función de costos estimados.
	Causantes del costo y costeo ABC
No linealidad y funciones de costos	Falta de linealidad y funciones del costo
(16) Capítulo 11	(16) Capítulo 11
Otras ilustraciones de relevancia	
Apendice: Programación lineal	Apéndice: Programación lineal
	(16 bis) Capítulo 11
	Todo
(17) Capítulo 12	(17) Capítulo 12
Costeo y precios a corto plazo	Influencias importantes sobre las decisiones de fijación de precios.
Costeo y precios a largo plazo	Costeo y fijación de precios para el corto plazo.
	Costeo y fijación de precios para el largo plazo.
(18) Capítulo 13	(18) Capítulo 13
Costos de ingeniería, discrecionales e infraestructura	Reducción del tamaño de la empresa y capacidad de la administración.
(19) Capítulo 23	(19) Capítulo 19
Teoría de restricciones y análisis de contribución del rendimiento	Teoría de las restricciones y el análisis de la contribución total.
(20) Capítulo 25	(20) Capítulo 22

Precios de transferencia		Precios de transferencia
Precios de transferencia basados en el mercado		Ejemplos de precios de transferencia
Precios de transferencia basados en costos		Precios de transferencia basados en el mercado
		Precios de transferencia basados en costos.
		Precios de transferencia negociados.
		Esquema general para situaciones de precios de transferencia.
		Precios de transferencia en las multinacionales y consideraciones fiscales.
(21) Revista Enfoques, Ed. La Ley noviembre 2004	Ariel Ferrari	¿Qué analiza una organización la momento de decidir la compra de un sistema y/o servicio de telecomunicaciones: precio, costo o valor?
(22) Revista Enfoques, Ed. La Ley enero 2004	¿Quién sabe “tomar decisiones”?	Alejandro González Escudero <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/especiales/Decision.zip">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/especiales/Decision.zip</a>
(23) Revista Enfoques, Ed. La Ley setiembre 2009	Alejandro González Escudero.	La confianza como valor en la gestión. <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/confianza%20y%20calidad%20de%20gestion%20para%20enfoces.pdf">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/confianza%20y%20calidad%20de%20gestion%20para%20enfoces.pdf</a>

UNIDADES DEL PROGRAMA VIII

**Técnicas de gestión y relación con los costos.**

Logística de abastecimientos y distribución.

Administración de inventarios. Sistemas de control de inventarios.  
Políticas de stock.

Método just in time.

Calidad. Costo de la calidad y la no calidad. Mejora continua.

Reingeniería.

E.V.A. y cadena de valor.

Benchmarking.

Outsourcing.

Costo objetivo o target cost.

Teoría de las restricciones.

Throughput accounting.

Backflush accounting.

### **Lecturas relacionadas.**

(24) Capítulo 24

Administración de mercaderías en empresas de ventas al menudeo

Dificultades con los datos de contabilidad...

Compras justo a tiempo

Administración de inventarios en organizaciones industriales

(24) Capítulo 20

Idem.

Retos al estimar los costos relacionados con el inventario y sus efectos.

Idem.

Administración de inventario y análisis de la cadena de abastecimiento.

Administración de inventario y PRM (es MRP en inglés)

(25) Capítulo 23

Costos de calidad

Métodos utilizados para identificar problemas de Calidad

Costos y beneficios relevantes del mejoramiento de Calidad

Mediciones de calidad y satisfacción del cliente

(25) Capítulo 19

La calidad como arma competitiva.

Costos de calidad

Técnicas utilizadas para analizar problemas de calidad.

Costos relevantes y beneficios de la mejora en la calidad.

Costos de calidad en el diseño.

Mediciones de calidad y desempeño interno

Medidas no financieras de calidad y de satisfacción al cliente.

Evaluación del desempeño de calidad

Evaluación del desempeño de calidad.

(26) Capítulo 12

Costeo objetivo para precios objetivos

(26) Capítulo 12

Costeo objetivo y fijación de precio objetivo.

(27) Capítulo 13

Análisis de costos de valor agregado/sin valor agregado

(27) Capítulo 7

Elaboración de presupuestos flexibles y costeo basado en las actividades.

Benchmarking y análisis de variaciones.

(28) Capítulo 19

Sistemas de producción justo a tiempo

Costeo hacia atrás (concepto)

(28) Capítulo 20

Administración de inventario y producción JAT

Costeo de flujo hacia atrás.

(29) Fichas:	E.V.A.	Ariel Ferrari. <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/EVA.ZIP">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/EVA.ZIP</a>
(30)	Inventarios y toma de decisiones	Ariel Ferrari.
(31)	La calidad y los costos	Alejandro González Escudero <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/CALIDAD%20Y%20SUS%20COSTOS.pdf">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/CALIDAD%20Y%20SUS%20COSTOS.pdf</a>
(31 bis)	Gestión de la calidad para la excelencia. Fondo Editorial del Consejo. 2006	Avedissian, Castillo, Chahin, Ferrari y González Escudero. <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/ATT00525.pdf">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/ATT00525.pdf</a>
(32)	Revista Costos y Gestión N° 19	Yutaka K, Boer y Chow Costeo objetivo: Un proceso gerencial integrado.
(33) Ficha	Desarrollo del capital humano y su adaptación al cambio	Alba Pereplotczyk <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/DesarrolloHumano.ZIP">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/DesarrolloHumano.ZIP</a>
(34) Ficha	Management en épocas de crisis	Ariel Ferrari y Alejandro González Escudero <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/GerenciamientoEnCrisis.zip">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/GerenciamientoEnCrisis.zip</a>
(35) Ficha	Lo que nos enseñó la crisis	Ariel Ferrari y Alejandro González Escudero <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/especiales/Crisis.html">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/especiales/Crisis.html</a>
(36) Ficha	Evaluación de los costos publicitarios.	Ariel Ferrari <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/Evaluacioncostospublicitarios.zip">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/Evaluacioncostospublicitarios.zip</a>
(37) Ficha	Gestión y costos UBA.	Publicaciones de los docentes del curso en la revista Universo Económico del Consejo Profesional de Ciencias Económicas.
(37 bis) Ficha	Recursos humanos y calidad.	Alejandro González Escudero, artículo publicado en la revista Calidad Empresaria, N° 55, octubre 2007, páginas 78 y 79. <a href="http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/2007-07%20calidad%20para%20revista.pdf">http://www.alejandrogonzalez.com.ar/Archivos/2007-07%20calidad%20para%20revista.pdf</a>

**UNIDADES DEL PROGRAMA**  
**Reducción de costos**

IX

Aplicación de técnicas de costos con el propósito de reducirlos.

Aplicación de técnicas de gestión para reducir costos.

Casos y experiencias en operaciones.

Casos y experiencias en administración.

Casos y experiencias en comercialización.

Casos y experiencias en financiación.

Efecto del cambio tecnológico.

Ciclo de vida de los productos.

Curva de aprendizaje

Mejora en los procesos.

### **Lecturas relacionadas.**

(38) Capítulo 10

Curva de aprendizaje y funciones de costos

(38) Capítulo 10

Curvas de aprendizaje y funciones del costo no lineales.

(39) Capítulo 12

Presupuestos y costeo del ciclo de vida del producto

(39) Capítulo 12

La presupuestación basada en el ciclo de vida del producto y fijación de costos

(40) Revista Costos y Gestión N° 32

Franco, Osvaldo y Ghedin, Sergio.  
Administración de costos del ciclo de vida.

(41) Revista Costos y Gestión N° 8

Ripoll Feliú, V Nuevos horizontes de la contabilidad de gestión en el proceso de reducción de costes.

UNIDADES DEL PROGRAMA

X

### **Índices y control de gestión.**

Elementos. Captura de información y diseño.

Indicadores de contexto y de gestión.

Indices de productividad y eficiencia.

Indices económicos y financieros.

Balanced score card.

Uso de la técnica del benchmarking.

Diferencias entre control de gestión, control interno y auditoría operativa.

### **Lecturas relacionadas.**

(42) Capítulo 13

Comparación contra mejores normas y administración de costos

(42) Capítulo 13

¿Qué es la estrategia?  
Puesta en práctica de la estrategia y el tablero de comando.

(43) Capítulo 22

Medición de productividad

¿Qué es productividad?

Mediciones de productividad parcial

Productividad total de los factores

(43) Capítulo 13 Apéndice

Medición de la productividad.

(44) Capítulo 26

Medidas de desempeño financieras y no financieras

Diseño de una medida de desempeño basada en la contabilidad

Diferentes medidas de desempeño

Definiciones alternativas de inversión

Congruencia de metas y medidas de desempeño

Diferenciación entre administradores y unidades organizacionales.

(44) Capítulo 23

Todo el capítulo.